



中机五建报

总第484期
2012年1月

总编：李鹏程
主编：陈蓉 王文禄
责任编辑：姜夏煊

中国机械工业第五建设有限公司主办 电话：0551-5712073 投稿信箱：dgb@cmiic.com.cn 网址：<http://www.sinconst5.com.cn>

龙年畅想

本版记者 杨

悠远的钟声，送走了一个难忘的昨天。

——完成企业改制、实现企业经营5.6亿、履行合同额约5.8亿，员工工资大幅上调；

清脆的爆竹，宣告了一个崭新的纪元。

——理顺管理机制、企业经营突破6.5亿，合同额约超过7.0亿，职工福利稳步提升；

山，在萧条中把春光积聚；水，在冰封下把波浪激扬；

生机，就在这些往来的脚步里蕴藏；希望，就在这未来的生发上燃然。

龙年走来了，步伐迈进大街小巷，田间地头，和谐充满城市乡村、大江南北。

合拍，是龙心中最大的愿望；超越，是我心中的唯一的财富！

龙年开始了，我们用热情照亮天空，天空上飘洒朵朵祥云，那是前进的旗帜挥舞的情景。我们力量横扫大地，大地上吹过清新之风，那是前进的步伐展现的热切情景。

和谐，属于整齐的步伐。

在龙年，有一种起点叫迎候，有一种征程叫热切，有一种速度叫超越，有一种节奏叫靠近。

在中机五建有限公司，前进的步伐就是如此铿锵和有力。

龙年开始了，在步伐面前，我们拥有汗水和付出，拥有和谐和雄壮，更拥有自豪和幸福！

步伐，属于统一的和谐。

龙年，掌握在我们手上。因为，我们亲手翻开第一张黄历，把美好的祈福注向厚淳的龙年。掌握在我们手上。因为，我们齐唱着新年的动词：憧憬、眺望、计划、倾听、等待和变化。

我们倾听过去的风雨，倾听龙年的歌声，倾听自己的心跳，倾听和谐社会的脚步。倾听汗水淋漓的浪潮，倾听振翅飞翔的声谷，我们与这些动词相伴。我们绘塑公司2011—2015战略规划——以工程建设为特色，打造工程建设业最完善的国内一流、国际知名的工程建设集团企业。在龙年的门槛前，我们向高高地昂起头来。一同昂起的还有坚定的信心和不平凡的毅力。我们眺望一年的美景，放牧一片又一片阳光，在第一时间，用心喊出年的问候。然后，拿出如椽之笔描绘心中的蓝图。捷报在等我们。我们和龙一起变化，迎接一年的曙光……

龙年，我是时间光里的追逐者。一秒，也是我的跨越！

企企，我是你灵魂里的追逐者。一瞬，也是我的超越！

在龙年里，一腔热情是种子的起点，也是跨过的起点。一往无前是人的起点，也是她的起点。用美装扮龙年。

在希望的土地上，强国政策走千家万户，改革开放走遍万水千山。所有的智慧和潜能迸发出来，在汗水里开花，结果：所有的力量和热情激发出来，在和熙里茁壮成长。肥向阳放在心上，一步一步向前；肥雨露落在脚下，一步一步向前。美景便鲜花一样绽开眼前。龙年便与你同庆。

龙年，心与理想同奔！心属于最美和美的特征……



公司召开八届一次职代会 五届一次工代会暨2012年工作会议

本报当日

1月17到18日，公司八届一次职代会、五届一次工代会暨2012年工作会议在公司五楼会议室召开，会议由公司纪委书记、工会主席孙中立主持。

在嘹亮的《国歌》和《义勇军进行曲》声中，会议顺利召开并审议了公司董事长报告、《管理动态》、《创新发展路》、《为实现更高的更高目标而努力奋斗》的行政工作报告、《党风廉政建设中立》、《深化民主管理、维护职工权益、团结广大职工为公司又好又快发展做出新的贡献》的职代会工作报告。会上公司董事、党委书记李鹏程代表公司2012年工作安排精神，总会计师熊延能传达财务工作报告，工会副主席陈善伟传达工会经费情况报告。

会上，公司董事长倪平宣读了表彰决定，公司领导及主席团成员为先进单位和个人颁奖。公司董事倪平华与安全部部长金结分签订了《安全生产责任书》（经济责任承包协议书）。

会议选举产生了公司五届工代会委员会、五届经费审查委员会。

与会代表认真讨论了公司董事长的报告，会议认为，2011年，公司总体经营情况良好，是稳步推进、继续提升的一年。公司全面完成集团下达的经济技术指标，主营业务继续保持，改制工作全面完成，董事会、监事会和经理层已经就任，公司管理水平逐步提高，市场竞争取得重要进展，与项目建设、供水和水泥等部门建立了合作关系，技术质量安全管理扎实有效，工程建设项目逐步增多，国外工程连属有所扩展，资金集中度不断提高，资金使用成本降低，往来企业账面顺利建设，推进了专业人才队伍建设，信息化建设和社会文化建设逐渐深入，企业文化形象进一步提升；党建工作成效显著，获得省国资委党委、安徽省劳动竞赛委员会的奖励。

会议指出，公司仍然面临着市场竞争压力不减，能力不足，项目管理不规范、不精细，复合型项目经理人才培养工作亟待加强，法律法规意识不强等矛盾，要引起高度重视，采取有效措施加以解决。

会议强调，2012年，公司将面临复杂多变的政治经济形势，要完成十分艰巨的发

展任务，就要理顺治理机制，正确处理新三公的关系；就要明确发展战略，转变发展思路，创新发展模式；就要大力提升市场营销能力，促进土石方业务发展；就要转变项目管理机制，实行项目管理制度化、标准化、精细化；提高项目管理效益，促进员工收入增加；就要提升技术质量安全管理，创造精品工程；就要严格控制财务风险，创新人才工作思路，就要深入开展信息化建设和文化健体，充分发扬党建、团委和民主管理的组织保障作用。

会议号召，全体员工要坚持坚决拥护公司董事会、经营层和党委的各项决定，全面落实报告提出的各项措施，切实增强项目管理能力，促进四大板块业务发展。以高度的责任感、饱满的热情和使命感，解放思想、创新思路，团结务实，开拓进取。为全面完成今年的各项生产经营目标任务，创造更加美好的明天而努力奋斗！



省机械冶金工会李主任等一行 来公司看望慰问困难职工



1月6日，省机械冶金工会李主任等一行来公司看望慰问困难职工，分别将装着慰问金的信封一一送到困难职工手中，并亲切询问家庭生活情况、工作情况。嘱咐他们要安心工作、开心生活，工会一直都是广大家职工的娘家人和贴心人。公司党委书记、纪委书记李鹤群代表公司党政领导班子对李主任多年来对公司关心和支持表示感谢。他谈多年来，不论什么样的天气，李主任都会冒着严寒给公司困难职工送一份温暖，困难职工能够感受到党、政府和工会组织的温暖，确保能过上一个欢乐祥和的节日。



怎样预防高血脂症

随着生活条件的日趋改善，特别是中老年人群，由于真菌感染引发大心血管病，已经成为当今社会健康第一杀手。在公司进行年度健康体检后，就此咨询的人数明显增多，一般高血脂症，可以通过调整饮食结构加以控制，现就饮食预防高血脂症简单提示如下：

1、血脂主要包括：甘油三酯、胆固醇、磷脂等成分。

胆固醇又分为高密度脂蛋白胆固醇（HDL-C）和低密度脂蛋白胆固醇（LDL-C）两种，并非所有胆固醇增高对身体都有害，与低密度脂蛋白结合的胆固醇可沉积在动脉内壁，使血管内膜损伤及血管硬化，是引起冠心病、中风、高血压、脑膜炎等的直接祸首，故称坏胆固醇。而与高密度脂蛋白结合胆固醇则可在心脏再代谢，以减少胆固醇在组织和血管内沉积，是血管造就者，又称好胆固醇，其含量越高冠心病的机率越小。

2、正常人空腹血脂水平：

总胆固醇：5.7mmol/L以下

HDL-C：0.9mmol/L以上

LDL-C：3.9mmol/L以下

甘油三酯：1.8mmol/L以下

3、怎样预防高血脂症：

1) 少吃和避免吃高脂肪和高胆固醇食物(参考下表)；

2) 多吃水果、蔬菜等高纤维食品；

宜食		忌食	
肉类	瘦肉、牛肉、鱼肉、兔肉、鸡肉、鸭肉等	动物内脏、鸡肝、肥猪肉、香肠、香肠、肥肉等	
谷类	糙米、玉米、燕麦、小麦等	白米、白面、大米等	
蔬菜	白菜、青菜、生菜	生菜、生菜、生菜等	
豆类	豆浆、豆粉、豆沙、毛豆等	豆浆、豆粉、豆沙等	
油类	花生油、菜籽油、豆油、芝麻油、橄榄油等	奶油、猪油、牛油、沙拉油、色拉油等	
蛋类	蛋黄、蛋白	蛋白、蛋黄、蛋白等	
水果及饮品	梨、苹果、香蕉、橘子、猕猴桃、西瓜等	荔枝、芒果、龙眼、桂圆等	
中成药	决明子、桑叶、菊花、金银花、荷叶、玫瑰花等	肉桂、麻子仁、冰糖、冰糖等	

3) 适当运动，保持体重体型；

4) 戒烟、戒酒；

5) 定期健康检查：A、验血：肝功能、肾功能、血脂血糖；B、心功能、心电图；C、B超等。

企业四种工资制度比较

工资制度是根据国家法律和政策制定的，同时也体现了企业战略目标、生产经营状况、岗位性质和自身的人员素质状况等。根据员工工资构成的不同，可以将企业的工资制度划分为岗位工资制、技能工资制、绩效工资制和结构工资制四种模式。下面分别对这四种基本模式进行对比分析。

1. 岗位工资制

实行岗位工资的前提是有科学、严密的岗位分析，并以此为基础进行严格的岗位评价，按照岗位评价的结果将岗位进行等级排序。因此企业往往是根据员工所在岗位以及该岗位劳动责任轻重、劳动强度大小和劳动条件好差等因素进行岗位评价和岗位排序，然后确定岗位工资，可以说一箭双雕，也可以一箭双雕。

岗位工资制：比较适用于部门之间岗位之责、权、利明晰的企业。

岗位工资的优点：是最准确地反映员工工作的质量和数量，易于操作。只要岗位评价合理，一定程度上能够调动员工的劳动积极性；有利于贯彻同工同酬的原则，激发员工的工作热情和责任心；有利于按职位序列进行工资管理，使责、权、利有机地结合起来。

岗位工资的缺点：岗位工资制的缺点是无法反映在同一岗位上工作的员工技术、能力和责任不同而带来的贡献差距；鼓励“本位制”，使得由于级别的职务高低不能及时得到晋升的员工产生不公平感。加之如今的组织结构趋于扁平化，员工的提升机会越来越少，组织的激励作用因之大大降低了。

2. 技能工资制

有一种可取代传统岗位评价方式的方案，即根据技能或知识确定工薪，这就是技能工资制。技能工资制强调将员工的个人能力提供工资，而且只有确定员工达到了某种技术能力标准以后，才对员工提供与这种能力相对应的工资。技能工资制包括技术工资制和能力工资制两种类型。

3. 行业技能工资制的优缺点

技能工资制要求企业一定要有一种比较开放、富有团队精神且有利于员工参与的企业文化，这样才保证企业文化充分利用员工获得的新技术和新知识。因此企业在决定采用技能工资制时，应考虑企业文化、经营背景、岗位与人员结构等几个因素。除此之外，还需要做好如下工作：第一、明确对员工的技能要求，增加员工获得工资的可能性。从而提高员工学习新技术的积极性。第二、制定实施与技能工资制配套的技能评估体系，以检验员工是否具有获得某种工资的资格；第三、将工资计划与培训计划结合，给员工学习新技术、新知识的机会。

技能工资制的适用范围比较窄，只适用于技术复杂程度高、劳动热炼程度差别大的企业，或者是处于艰难时期，急需提高企业核心能力的企业，以及提倡员工参与管理的企业。

技能工资制的优点：技能工资制适应了一般员工的价值观，能有效调动员工学习新知识、掌握新技术的积极性；并通过鼓励员工学习各种技能和在各系统流动来培养员工的流动性，提高了员工素质，增加了组织成员的灵活性，支持了扁平型组织结构。

但是，技能工资制强调按照员工的技能来要求掌握的技术，忽略了员工工作绩效与能力的实际发挥程度之间的联系。易造成组织直接劳动成本和培训成本的增加；操作比较复杂，如技能工资比奖金核算，将能力衡量量化非常困难。

4. 岗点工资制

根据企业的具体情况不同，结构工资制中的工资项目和比例也不尽相同。因此，实行结构工资制的前提是根据企业的实际情况，合理确定结构工资中各工资单元及其相对权重。

企业在实际工资管理中，单纯采用以绩效为导向的工资结构或者以工作为导向的工资结构或者以能力为导向的工资结构的情况并不多，总是把几种体系结合起来，扬长避短。因此，结构工资制适用于各种类型的企业。

5. 结构工资制的优缺点

能力、报酬因难以比较和衡量、知识和应用知识的技巧很难量化和测量。多数企业采用市场定价的方式来评价专业职位。企业通过市场确定专业职位的报酬水平。建立基准职位的岗位价值体系，由此建立这些基准职位和其它专业职位的薪酬水平。

6. 绩效工资制

对改善员工地位和参与管理方案的日益重视，导致奖金和绩效工资计划的复兴。绩效工资制是以员工的工作业绩为基础支付工资，支付的主要依据是工作业绩和劳动效率。员工工资与绩效直接挂钩，绩效随浮动。最常见的有计件工资制和销售提成制。

7. 实行绩效工资制的前景

在实际应用中，绩效的定量不易操作。这使得绩效工资制的基础缺乏公平性。因此，实行绩效工资制的前提是由员工参与绩效的制定和绩效评价方法的选择，并重视绩效结果的反馈。否则，一旦员工因为绩效评估的方式方法并非公平而稍有不满，整个工资制度就有崩塌的危险。另外，为了有效控制报酬成本，还需要对绩效评价等分布进行适时调整。

8. 绩效工资的优缺点

绩效工资制的显著优点是激励效果好，可以减低成本改进业绩；易帮助长员工的短期行为，使员工只重视眼前效益，不重视长期发展。没有学习新知识、新技术的动力，过于强调个人业绩，不重视与人合作与交流，不适应合作型的复杂工作。

9. 建立对策

在实际管理中，基层管理人员计算绩效加薪时，倾向于尽量缩小员工加薪额度之间的差距，多数员工最终获得同样水平的加薪，削弱绩效工资的功效。实施绩效工资制时，要切实根据员工对企业贡献调整薪酬，杜绝将实物转化为福利。

计件工资制倾向于在相当专业化的位置级别上，只关注产品产量，漠视提高产品质量和进行岗位轮换，在这些岗位引进技术创新生产过程的尝试失败的可能性很大。这促使企业采用班组激励计划或利润分享计划，鼓励改善产品质量和提高生产效率。

10. 结构工资制

结构工资制也称多元工资制、分解工资制和组合工资制，是把影响和决定员工工资的各种主要因素分解开来，分别依据绩效、技术和培训水平、岗位、工龄等因索确定工资额。结构工资制的工资结构使员工在各个方面的工作付出都与之对应的工资，员工只要在某一个因素上比别人出色，都能在工资上反映出来。它代表着我国企业工资制度的改革方向，目前已被越来越多的企业采用。

11. 实行结构工资制的前提

根据各企业的具体情况不同，结构工资制中的工资项目和比例也不尽相同。因此，实行结构工资制的前提是根据企业的实际情况，合理确定结构工资中各工资单元及其相对权重。

企业在实际工资管理中，单纯采用以绩效为导向的工资结构或者以工作为导向的工资结构或者以能力为导向的工资结构的情况并不多，总是把几种体系结合起来，扬长避短。因此，结构工资制适用于各种类型的企业。

12. 结构工资制的优缺点

结构工资制吸收了前面几种工资制度的长处，全面考虑了员工对企业的投入，有较强的灵活性、适应性，有利于合理安排企业内部各类员工的工资关系，能够有效地调动各方面员工的工作积极性，充分发挥工资的激励功能，但工资的结构与设计比较复杂。

13. 点对对策

企业在应用结构工资制时，确定工资结构及相对权重是难点和重点，不科学的工资结构无法起到激励和引导作用，使员工产生不公平感，进而消极怠工。因此，工资结构的确定，既要考虑到员工基本生活需要，又要考虑到员工教育背景、能力及对企业的贡献，合理拉开收入差距。

春节过年 安全不懈

李鹏林

在万家团圆的春节期间，公司海内外部分项目依然加班加点工作。公司安全生产委员会办公室于1月10日专门发出《关于做好春节期间安全生产工作的通知》，要求开展项目安全隐患排查整改，切实做好春节期间安全生产工作。

按照公司安委会的部署，各项目部在放假前或春节期间人员撤离前，对所辖项目区进行一次节前安全、消防隐患自查整改，重点检查危化品制造场所、项目施工现场的各类易燃（易爆）安全、可燃液体的堆放、搬运和管理、雨雪情况对基坑、边坡（新建项目现场）、脚手架、模板和设备基础的影响，所有塔吊起重量机具物料提升系统、行车起吊和开关电箱进行停电和上锁，做到提前落实春节停工或施工期间安全、消防工作，自查中，各重大项目将自查整改报告会公司安全部。

节后复工，金结公司各项目部自查重点是项目经理和关键岗位管理人员是否到岗，新进人员和特种作业人员是否开展安全教育，各类安全防护设施是否检查验收。

在这辞旧迎新的时刻，白俄克维切夫水泥项目。几十名员工留守在白俄罗斯项目，冒着北风的严寒，坚守在施工一线上，踩在过膝盖的雪地上，大家坚守不迟到、不早退、不旷工，在祖国他乡，充分展现五公司员工吃苦耐劳的精神风貌和敢闯敬业的职责素质，赢得了业主和甲方的信任和支持。

独在异乡为异客，每逢佳节倍思亲，在这个合家团聚的日子里，项目部也积极组织丰富多彩的活动，让大家感受春节浓厚气氛，减轻对家亲和亲人的思念。在除夕夜，大家围在刚装好的卫星电视前观看春节联欢晚会，之后与中方值班员吃年夜饭，看着噼里啪啦，新年第一炮，上午组织大家进行扳手比赛，下午大家一起包饺子，唯有自己包的饺子一家都感到格外的心开。

在春节期间，项目部还组织了卡拉OK歌咏比赛、庐州府越剧表演以及各种小游戏，丰富了员工们的业余文化生活。



白俄项目部留守人员在驻地欢度新春佳节



中机白俄项目部 王晓波



全体员工和业主方子女



组织集体聚餐共度佳节

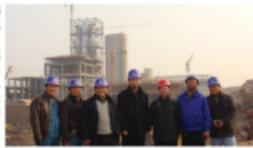
漫雪印白俄 情暖话友谊 ——来自白俄工地报道

公司董事、党委书记李鹏程一行到凤阳项目慰问视察

元旦期间，寒风凛冽。新年第1天，公司董事、党委书记李鹏程、监事、工会主席兼安全部长孙中立一行前往凤阳项目慰问视察。

一到工地，顾不上休息。公司董事、党委书记李鹏程等一行就直接来到施工现场，在项目经理董志礼的陪同下，视察了各施工点，并详细询问了工程进展情况和职工工作的状态，与现场施工人员逐一亲切交谈。并向他们致以新年的祝福。并嘱咐施工人员一定要注意节假日施工期间的安全、保质、保量地完成施工任务，强调要继续发扬吃苦耐劳、以认真负责的态度，以高度负责的责任感，认真做好项目部交待的工作。

李书记等一行回到项目部后，立即又来到项目部食堂，查看了施工人员的伙食情况，当得知晚上项目部将举行乒乓球比赛时，李书记对此项工作给予了充分的肯定，并饶有兴趣的和项目部乒乓球爱好者进行了热身。



本报通讯员

公司副总经理、总工程师刘绪龙一行到芜湖工地视察



1月10日，公司副总经理、总工程师刘绪龙、职工监事、工会主席孙中立一行来到芜湖项目部，了解工程进展情况，检查安全生产及做好项目上职工代表选举工作。一到工地，在项目经理朱林的陪同下，刘总等一行一边听取汇报，一边察看各节点的完成情况及安全方面的情况，嘱咐项目部在春节前一定要关注职工的思想动态，特别是收工时，存在着麻痹大意的思想，也是安全隐患存在最多时期，要求项目部把各项工作做细做扎实，在保证质量、安全的前提下，又好又快地完成施工任务。

随后，利用休息的时间就项目上选举职工代表事宜召开了项目部全体人员会议。会上，工会主席孙中立工会换届改选事宜进行简要的说明，他指出工会换届最关键的环节是选代表，这对于发挥代表作用，提升民主管理水平起到至关重要的作用。

项目部按照代表条件、分配名额和代表选举办法，结合项目部的情况，广泛征求职工意见，尊重职工的合法权利。把业务、思想、能力素质较强，具有较高威信的职工作为代表候选人，使选出的代表积极进取，有效地参与到民主管理、民主监督中来，为工会（职代会）更好地发挥作用奠定组织基础。

项目经理朱林就芜湖项目的职工代表分配情况进行了说明。会上，项目部全体人员进行了选举。

公司董事、党委书记李鹏程一行看望慰问离休及困难职工

1月19日，公司董事、党委书记李鹏程、监事、工会主席孙中立一行走访慰问离休干部及困难帮扶人员。向离休干部表示致以节日的祝福。并向他们送上了慰问金和慰问品。李书记等亲切地询问了离休干部们的生活日常起居，健康等情况。还向困难干部们汇报了公司近期的施工情况，接着又来到困难帮扶人员家中，把公司的温暖带到了他们的心中，大家纷纷表示感谢公司领导对他们的关心。



本报通讯员

简讯三则

◆ 帮扶基金：为帮助困难职工家庭渡过难关，公司帮扶基金领导小组召开专题会议进行讨论，为三位遭遇特殊情况的职工和困难人员认真商量扶贫资金，为解决单亲家庭子女就学等困难，分别给予3000元至30000元不等帮扶基金，真正体现了帮扶基金应有的作用。

◆ 强化安保：公司办公区域在下班后能于值班人员力量问题，决定加大保安投入，办公处在原来安装有红外线监控仪的情况下，公司又投入近3万元，围绕厂区、办公区及出入口，安装了16个摄像头，实行24小时不间断监控一个季度防盗监控，从硬件上完善安保措施。

◆ 个人述职：公司中层管理人员任期满届，公司董事会及行政班子研究决定，首先由个人总结几年来的工作情况，提交述职报告，公司董事会及行政班子充分研究各个方面因素，从利用有效开展工作的角度出发，合理布局，调整公司中层管理人员。



奏响节后施工高潮的号角，建设精品工程 芜湖海螺2*12000t/d熟料生产B线机电设备安装工程

朱林

大年初八，当大家还沉浸在阖家团圆的新春气氛中时，芜湖海螺2*12000t/d熟料生产B线建筑工程项目部一行20余人在此项目的带领下奔赴芜湖海螺工地，在项目的统一安排下，一家联合体单位也先后到达，奏响了“节后复工”的号角。一时间，众人振奋欢呼。新岁伊始，与万吨级建设的中机五建人信心在芜湖海螺业主要求的时限内建设一个精品工程。

芜湖海螺2*12000t/d熟料生产B线机电设备安装工程包括新建12000吨/日产线及公祠的原煤输送及预均化、砂岩破碎及预均化、码头熟料储存及输送系统的设备安装、电气自动化仪表安装、非标制作安装、工艺管道、筑炉、保温等，工程量非常巨大。其中，设备安装约14000吨，非标制作安装约1500吨，各类电气管线500多公里，筑炉4000吨；保温15000余平方米。工程施工难度大：窑尾托架最大高度150余米，140米高度单根钢梁重量超过20吨，回转窑节最大重量达到15吨，窑前高度13.7米，废气处理烟管道直径都在5米以上。

芜湖海螺2*12000t/d熟料生产B线机电设备安装工程自2011年1月份正式开工以来，本着建设精品工程的目标，急业主之所急，想业主之所想，确保了多个分支节点的顺利投产运行，也为B线的点火投产奠定了基础。

2011年8月28日，回转窑合拢。

2011年9月12日，熟料煅烧窑封顶，比早开工2个月建设的M线滞后1个月。

2011年9月30日，砂岩进港场。

2011年10月5日，原煤进港场。

2011年12月25日，码头熟料第一船熟料开始发运，新建码头投用。

在砂岩进港场的现场，在隆隆的鞭炮声中，芜湖海螺的一位副总看着顺畅行走的堆取料机，感慨的说道：“中机五建的就是不一样”。（5年前，A线的石灰石进堆场，金属之间的碰撞声不绝于耳）。

