



中机五建报

总第480期
2012年7月

总编：李鹏程
主编：陈蓉 王文勋
责任编辑：姜夏婧

中国机械工业第五建设有限公司主办

电话：0551-5712073

投稿信箱：dgb5@cmiic.com.cn

网址：<http://www.sinaconst5.com.cn>



管理动态

集团公司总裁徐衍林一行莅临公司进行工作调研

◎总编组撰稿 商艳华

7月11日至12日，由中机建设集团总公司总裁徐衍林、总工程师吴洁、副总经理兼资产财务部总经理宋爱丽等七人组成的调研组莅临公司进行工作调研。通过听取汇报、个别谈话、召开会议等多种方式，调研组全面深入地了解了公司经营生产和管理情况，科学分析了公司的基本形势，指出了工作不足和努力方向。

徐衍林总裁强调，五公司有个团结务实的领导班子，希望大家增强责任感和使命感，强化业务理论学习，提高经营管理水平，抓好管理制度和经营流程的规范化建设，要加快推进市场营销工作，优化营销策略，努力开拓市场。要完善管理制度，确保资金安全高效运行。要清晰地认识到当前和今后生产经营所面临的新形势和任务，统一思想，明确目标，积极主动，争取更好的发展业绩。

在公司管理人员大会上，徐总还作了题为《提升技术工程能力，实现可持续发展》的专题讲话，对于提高员工对技术工程的认识、明确技术工程工作目标、提升公司技术工程能力具有非常深远的意义。

结合总工程师指出，五公司各项经济指标稳步增长，综合实力不断提高、紧跟集团公司发展战略，党建工作有声有色、成绩来之不易。希望广大干部职工正确认识当

前严峻严峻的经济形势，增强大局意识，增加战略性、前瞻性思考，未雨绸缪，居安思危；要夯实各项管理基础，扎实做好资金管理工作；要加强人才队伍建设，塑造一支有理想、有追求、能担当、能干事的干部职工队伍，不断开拓市场，促进经济效益增长，努力实现公司发展目标。

公司董事长、总经理倪申平向调研组详细汇报了上半年的主要经营指标完成情况，市场营销、生产管理及人力资源情况，在完善机制、加强管理等方面的工作举措，以及全年指标完成情况预测和存在的主要问题与不足。希望将按照调研组的意见和要求，团结带领干部职工，奋勇开拓、抓紧落实，努力完成全年各项目标，促进公司持续稳定发展。

集团公司规划与资本运营部总经理张海燕、审计监察部总经理郎英、经营管理部副总经理兼法律事务处室处长、信息中心主任徐阳明、总会计师赵楠等参加了调研。公司董事、党委书记李鹏程、副总经理宋家文、副总经理、总工程师刘增龙、总会计师徐延安等领导班子成员也向调研组详细汇报了分管工作。



国机财务有限责任公司副总经理李洪义一行来公司调研

◎财务部 孙媛



7月12日国机财务公司副总经理李洪义又一行4人，在中机建设集团副总会计师宋爱丽的陪同下到五公司调研，公司董事长、总经理倪申平、总会计师姚延安对李总一行的到来表示热烈的欢迎。

会上倪申平董事长从公司的历史沿革、公司主营业务、近年来的经营指标情况、2012年上半年企业工作情况等方面向李总一行作了详细的汇报。五公司总会计师姚延安就五公司的融资现状，在财务公司资金集中度、以及五公司资金需求情况做了简要汇报。

中机建设集团总会计师张洪丽就中机建设集团与财务公司合作情况、中机建设集团对下属公司资金集中度要求等情况做了简单介绍。

李总对五公司水泥建材行业的突出成绩给予了高度评价，介绍了国机财务公司的业务范围、并着重介绍了即将与中机建设集团开展的集团债企业务情况。

会议中，国机财务公司业务部经理袁翰林、赵婷、鲍志伟与五公司财务部部长孙斌就财务公司网银使用情况，以及票据业务使用情况进行了交流。

抓内审促公司管理上台阶

◎技术质量部 安宏伟

为确保公司质量、环境和职业健康管理系统的有效运行，根据安排的计划，由技术质量部牵头，于7月2日至6日，对各部门和在建项目的体系实施情况进行了内审。

在为期5天的内审中，4个审核小组依据公司管理手册GB/T19001/GB/T24001、GB/T24001/GJB/T28001标准，分别对公司领导层、各部门及在建项目进行了认真细致的审查，发现了4个不合格项。

本次审核中，审核组成员对各部门和项目所涉及到的重点要素进行重点关注，在本次会上，审核组汇报了审核结果。管理者代表刘增龙对本次内审中发现的一些共性

问题进行了评价，要求各部门要针对查出的问题举一反三认真分析原因，进行整改，确保三标体系的有效运行，使公司在管理上更上一个台阶。

审核小组成员在不影响本部门日常工作的情况下，出色的完成此次审核任务。

本次内审的成功开展，为公司三体系中各个要素符合性进行了书面性和现场性验证，此次内审对公司的管理品质提升有一定的促进作用，为公司的三体系认证工作提供了坚实的保障。

凤阳中都2*4500t/D水泥熟料生产线A线成功点火

凤阳中都项目部 廖志礼

7月28日，天气晴朗。上午八点三十九分，由公司承建的风阳中都2*4500t/D水泥熟料生产线A线顺利点火，标志着本工程进展迈入了一个阶段性里程。

凤阳中都项目是公司承接的第一个较大的民营企业工程。公司领导及公司职能部门对此项目的实施均予以了极大的关注、支持、协调。期间经历了项目前期艰难的启动，中间经过项目部全体成员战高温、斗酷暑、辛勤工作，通过科学管理、有效的组

织、严格施工过程控制，实现A线按期点火，使得业主对中机五建的品牌高度的认同，对我们公司施工能力给予了充分的肯定。

现阶段，一方面要做好A线工程的保驾护航工作，另一方面还要继续对B线工程进行施工突击，争取尽早全面圆满的完成风阳中都熟料线项目的实施。



新举措 高效率 —记山东海螺型材项目

邹丽英

不知不觉，从6月初人员开始进场到现在，已将近两个月时间，离业主既定的投产日期8月20日不足一个月。由于生产线设备厂家不能如期供货，对工程的顺利完成影响很大。不过由于本项目实行了公司内部小组承包制度，工人积极性极高，工作效率大幅提升，目前非标设备已制作完毕，生产线配套的水、电、气也基本安装完成。目前正在根据生产线设备的到货情况，项目部将及时组织承包班组人员加班加点，科学分配，确保按业主要求的投产日期投产。

山东海螺型材有限责任公司12万吨/年（首期4万吨）新型节能型材项目位于山东省东营市河口开发区，计划总投资1亿元，占地40亩，其中一期投资6亿元，主要建设4万吨/年节能门窗型材项目和5万吨/年节能门窗配套项目。该项目为山东东营市河口开发区的重点工程。在7月23日，东营市委书记、市长及市委副书记等市领导带领东营市重大项目观摩团到建设现场进行观摩，观摩团一行百多人实地查看了项目建设情况。可见本项目对于东营市的重要性。

七八月份是一年中最炎热的月份。但为了能顺利按时投产，从早上六点半到晚上六点半施工现场始终有中机五建施工人员忙碌的身影，即使汗流浃背也没有一个人叫苦，都在为能按时投产默默的贡献自己的一份力量！

这个项目是公司今年公司实行内部承包的首批项目，虽然只经历了不到两个月的时间，但已经让我感触颇深，主要有以下方面的感受。

一是大锅饭的现象在施工队得到了根本转变，精打细算的多了。消费的现象少了，施工机械利用率提高了，材料费用支出减少了。

二是施工队的凝聚力增强了，工作责任心强：实行内部承包后，施工队员因有了危机感，提高了风险意识，转变了过去推一下、动一下的被动局面。

三是承包组对施工安排动脑筋的多，自主精神增强了，责任更加明确了，所以工人们积极性都很高，劳动生产效率也大幅度提高。

四是在公司劳动力紧张的情况下，承包组施工人员不足，增添新分配的大学生、技校生、实习生，项目部和承包组充分利用他们所学的知识，结合工作特点发挥他们的最大的所能。

公司实行内部小组承包，减少了施工人员，降低了施工成本，给公司带来了效益，也给职工带来了实惠，为公司建立良好内部机制，推行整体项目管理的提升奠定了基础。



山东海螺型材项目部内的施工进度

战高温 防酷暑

金结公司 李新发

进入七月以来气温一天比一天高，最近几天连续高达36度，但是厂里没有因为高温影响工作，各个项目按照计划进度向前推进。

车间里下料的下料、拼装的拼装、焊接的焊接，到处是忙碌的身影，虽然每个人都是汗流浃背但每一个尺寸、每一个工序都认真对待，没有半点马虎。压力容器制作，进入容器内焊接时，汗水顺着脸往下流，打湿焊枪玻璃，取下焊枪擦一擦，继续焊接，睁开眼睛都怕一擦掉，虽然浑身湿透，但为了保证质量有一点也不马虎，都认真对待。

露天场地上工人们顶着烈日编号、清点、打包、倒运井然有序，装车的人员一根根摆件摆得平稳，记录人员一件一件的记录一丝不苟，没有受到高温影响而显得浮躁。

厂部准备了人丹、风油精等防暑药品，提供充足的饮水和清淡饮料，为员工们的避暑降温做了充分的准备。

正因为有了这样能吃苦耐劳、无私奉献的员工，我们才能按时、按质、按量的完成任务，为公司发展提供了有力的支持。





企业文化

公司组织党员赴岳西革命老区开展党员主题教育活动

李福清/图

歌声飞扬，重温峥嵘岁月；红色土地，追觅时代激情。为迎接中国共产党成立91周年和党的十八大隆重召开，回顾党的光辉历程，缅怀党的丰功伟绩，进一步加强党组织和党员队伍建设，激发广大党员的荣誉感和责任感，公司党委组织部分党员和入党积极分子开展了为期三天的党员主题教育活动。

6月30日一早，车队前往大别山腹地岳西革命老区开展创先争优主题教育活动。一路上大家怀着无比激动的心情，数百年轻党员还是第一次接受红色文化教育，充满着期待和对革命的敬仰，经过近四个小时的长途跋涉，来到了红军中央纵队二师司令部旧址，旧址坐落在岳西县黄尾镇和田村汪氏庄园内。全体党员在讲解员的带领下参观了“红军中央纵队二师司令部旧址”，接受红色思想熏陶和革命传统教育。中国工农红军中央纵队第二师，是鄂豫皖苏区红军四大主力之一，是红四方面军的组成部分，在打击国民党反动势力中，立下了不朽功勋。在革命斗争中，无数革命先烈抛头颅、洒热血，壮烈牺牲，用他们的鲜血在中国革命史上写下了光辉篇章。大家认真聆听讲解员介绍，详细了解了中国工农红军第四军革命的辉煌历史，认真聆听了二师革命史实。参观完后，新党员在鲜红的党旗下庄严宣誓，老党员们也重温了入党誓词。通过参观学习，全体党员接受了三次深刻的党史及爱国主义教育，进一步坚定了理想信念和做好本职工作、发挥党员先锋模范作用的决心。

晚上大家顾不上休息，组织召开七一党员入党积极分子座谈会，会上大家谈感受，谈如何以党员的标准严格要求自己，带动身边的群众，立足岗位，为公司发展多做贡献。座谈中，大家都感到通过参观和学习，进一步深入领会了红色文化精神的丰富内涵和时代价值。在历史潮流面前，时刻提醒着党员不忘过去，永远保持革命传统。扶今追昔，饮水思源，缅怀先烈，激励斗志。大家都深深地被共产党员和革命志士的事迹感动，被他们为了民族的利益流血牺牲的精神所震撼。党员们进一步明确了自己肩上的责任，作为一名共产党员，要时时刻刻用党员的标准要求鞭策自己，立足岗位、勇于创新、踏实工作，增强历史责任感，使命和自豪感，在各个方面带起头模作用，在“争创创优”活动中起到积极作用，为公司的发展贡献自己的力量，以实际行动为党的生日献礼。



公司2012年新员工入职培训工作结束

人力资源部 楼平



为了帮助新员工更好的熟悉企业文化，融入公司生活，7月9日至12日在二楼会议室公司新员工入职培训正式拉开了帷幕。今年共招聘大中专毕业生47人，其中本科生24人，大专生3人，中专技校生20人。培训课程涉及了公司概况、企业文化、四标一体管理体系、规章制度、职业生涯规划及安全教育等方面，为新员工在融入企业环境的过程中注入了动力和信心，为其即将开始的“新”生活奠定了基础。

此次培训的课程内容丰富而实用，与员工的日常工作息息相关，而公司领导及各部门负责人也用生动的语言向新员工深入浅出地讲进了培训内容，让新员工们更容易吸收理解。新员工们对这次培训反应十分热烈，通过这些课程的学习，新员工们加强了对公司企业文化和社会形象的认同感，提高了自己对公司的归属感，办事思路更加明晰，工作效率也大大提高。

培训，是一种有组织的知识传递，技能传递、标准传递、信息传递、信念传递、管理培训行为。通过系统的培训，可以让新员工们通过这次培训系统的学习，不仅了解到岗位所具备的职业素养和技能，也深化了自己对岗位的认识，这也为以后更好的开展和推进工作奠定了坚实的基礎。同时，在培训的过程中，通过彼此间互相的交流与学习，新员工们也提升了对企业的认识，对各自的了解，也增强了他们对公司的凝聚力。这对于公司日后成为一个更加强大的集体也打好了基础。

一线传真

唱响七月

宣教部 李翠翠

七月的天空流光溢彩，七月的大地欢歌笑语，七月的星光照亮长夜的路，七月的彩霞点燃心中的火！

七月，是我们迎国庆日正式进入施工阶段的开始！

6月16日，公司第一批五个集装箱运送到水泥项目部加工场地，这是大家盼望已久的时刻的到来，六名工人焦急不可待。几个小时里，在第一时间就完成卸货、进车间。然后，在焦急的等待之中，通过了业主三天的严格验货，我们进场现场几名工作人员就努力创造条件抢进度，项目部通过以往建立的良好人际关系，硬从桂航单位抽调车船，临时支援我们需求。

在拼装场地，虽然参与施工的人员有些短缺，但项目部人员精耕细作，短短几个月时间，赵超、李刚负责拼装工作，蒋贤才负责焊接工作；李明华负责吊装工作；王寿文负责电器安装及维修工作；后勤管理人员则负责保障饮水和防暑降温工作。短短两周时间，AGCI进风口已拼装连接好，AGCI出风口盖已经完工。7月15日，AGCI气包平台和NQCI出风口主体部分正在进程拼装。在拼装期间，大家还要往返于加工场地和水泥场内完成海润公司三万多箱货物的跨装工作。

按照计划，土建在7月15日将进行部分交安工作，我们现有施工人员将分出一部分进入施工现场进行施工。按照业主的严苛要求，我们的机械设备进场前将进行逐步完善。通过检验合格后方可进入施工场地。采购人员根据电工组负责人王文海的计划，及时采购相应的配电箱、电缆、空气开关、安全快速插头、插座、互感器等相关配件，配电箱严格执行投标配置，对等进风进电机进行清洗，配备安全销子和限制吊带等设备。所有设备均印上公司标签，以此与其他施工单位进行区分，同时，所有设备进行编号，明确管理责任人。与业主进行交底时责任到岗、到位，简化程序，规范管理。

随着公司发往宜城的货物源源不断地到来，水泥项目施工将逐步展开。各项工作，各工种得进行交叉作业、高空作业等。安全工作也就放在了管理工作的首位，在完成三级安全教育的同时，所有人员且接接受主要的安全培训，项目部聘用的当地安全员定期为我们进行安全教育展示，在确保安全的前提下，保质量、赶工期，将施工进度推向深入。

明日七月，是我们水泥项目全体工作人员心中的期盼，也是我们打响来水泥项目第一枪！





转 变

—阳春项目见习有感

阳春项目见习见习 王志伟



时光飞逝，转眼7月已过，我已经从一个在校大学生变为一名见习技术员。

来到阳春项目部已经半月有余，通过半月的见习学习，对施工现场有了新的认识，对整个施工流程有了进一步的了解。回顾半月以来的见习工作，首先感到现场安全的重要性。从进入公司到分配到项目部，进行了三课安全教育，对现场施工安全有了一个比较好的理论认识。在项目现场，通过在施工过程的实践安全教育，加深了安全意识，深刻体会到安全对于施工、员工家庭、工作进度的重要性。

其次要学会沟通，在项目现场，要与不同的人打交道。联合体之间，项目部与业主方，土建施工单的沟通，都影响着工作的进度。好的沟通能使工作得以顺利的开展下去，提高工作效率，减少工作的负担，从而更加高效的完成施工任务。

还要善于学习。工作是一个重新学习的开始。要快速的适应工作，把在学校里掌握的书本知识应用到实践中，没有一定的学习能力和适应能力是不行的。对于刚毕业的我们来说，现场的每一位师傅的工作都是值得学习的，值得尊敬的。由于在学校里学习的跟

现场施工并不是十分的对口，所以刚开始有一定的不适应，不过我相信会逐渐好起来的。

重视实践。实践是学习的一个环节，必须重视。没有实践支撑的理论是一座空中楼阁，随时可能面临倒塌的危险。这是刚毕业的我们容易犯的错误。总是想高高在上，觉得这个简单，那个简单，迟迟不肯亲自实践，导致最终不能很好地掌握所学的东西。所以，在以后的工作中，必须不断克服困难，提高实践水平。

认真总结。在每周一的下午，项目部会组织项目部成员以及联合体。开展总学习工作，总结上一周工作的情况，同时对下周工作做一个具体的安排。通过每周的安全总结大会，可以很好地梳理上周的工作情况，并对将要进行的工作有个更好的认知。

以上是在过去的半个月中，个人感悟比较深的工作体会。在这半个月的工作中，个人能力得到了一定的提升，认知水平有了相对的提高。了解了现场工作的情况，为以后的自我发展和工作起到了基石的作用。



安全质量没有灵丹妙药

摘自《施工企业管理》

做好安全质量工作没有任何灵丹妙药，必须来真的，动硬的，切实加强执行力建设，重点解决好以下问题。

解决敢不敢的问题，进一步转变工作作风。一是要克服好人主义，敢于碰硬。坚决杜绝不想得罪人、打圆场、和稀泥等现象。二是要敢于肯定自我。坚持高标准，严要求，大事抓得紧，小事不松懈。三是要敢于突破，干事、干实事。要以干事业的激情大胆突破既定规则、习惯和条件，创造性地抓好各项制度和措施的落实。

解决会不会的问题，进一步提高抓落实的能力。一是要以身作则带好率。各级干部必须在遵守企业规章制度、落实上级部署方面当好表率。二是要探索规律抓关键。要以关键问题在推动各项工作落实。三是要立即行动抓细节。要从正确佩戴安全帽着手，从原材料及半成品的检测检验、工序检查、成品保护等细节抓起。四是要统一思想顾

抓协调。在落实过程中更要善于统筹，确保各部门团结协作、步调一致，要因地制宜，确保执行成本可控。

解决好不好不好的问题，进一步严格绩效考评。一是要明确要求，特别是把安全质量目标完成情况与个人的绩效紧密挂钩，让每一名干部都明白应该做什么，怎么做，目标是做到什么程度。二是必须强化监督。特别是要建立重大项目节点考核和进度控制风险管理办法。三是必须严抓实惩。要建立有效的考核、激励机制，激励既要重在引导、结合实际，又要有一定的竞争力和吸引力。要通过暗访抽查、影像资料曝光等方式让基层负责人丢面子，重面子。对工作落实不力的单位和责任人严肃追究责任，不搞下不为例。对违反安全质量工作红线、出现重大安全隐患的项目，要组织现场观摩曝光，对反复出现问题、整改不力的项目，要坚决撤换项目经理及相关责任人。



夏季养生六大禁忌



夏季到来，养生方式和春季不一样，记住夏季养生六大禁忌，能够让你更好地度过夏天。

热性忌怕冷 随着对空调吹，周围的组织细胞会产生病变，形成肌肉和皮下组织的慢性炎症，造成面部持续痉挛、后背酸痛等后果。建议室内空调温度不要低于25摄氏度，肩背部不要直接对着空调，如果温度不能自行调节，可以在肩部搭个披肩，晚上洗个热水澡。

喝水忌怕热 由于气温高，身体缺水速度也会加快，很多人习惯大口大口地喝水。如果喝水太快，水分会快速进入血液，在肠内被吸收，使血液变稀、血量增加，心脏不好，尤其是患有冠心病的人就会出现胸闷、气短等症状，严重的可能会导致心脏猝死。因此，夏天喝水不能喝太凉，要少量多次，每次只喝100~150毫升，身体吸收得更好，也不能贪凉，10度以上的温水对身体最好。

眼睛忌怕热 在烈日下，眼睛是最脆弱的器官。专家提醒，眼睛最怕热，不注意防晒，很容易提前老化，并引发各类眼疾。如果要在上午10点到下午4点外出，最好戴太阳镜，帽子或打遮阳伞。太阳镜颜色以茶色、浅绿色防紫外线效果最佳，可以

多吃点凉性的食物，比如桂圆、山药、胡萝卜，红枣等；夏天细菌繁殖快，尽量少用揉眼睛；流水洗脸，可减少眼膜疾病。

晨练忌怕早 夏天天亮得早，不少人早早就到公园去锻炼。但夏季空气污染物最多，一般早晨6点前还没有完全扩散。另外，日出之前，因为没有光合作用，绿色植物附近并没有多少新鲜氧气，相反积存了大量的二氧化碳，对健康不利。因此，夏季晨练时间宜早于六点。

家居忌怕热 夏天闷热，湿度大，使得灰尘更容易附着在空气里，进入人的皮肤和体内。由于肉眼很难发现，人们常常疏于清理。它们长期漂浮在空气中，并大量附在物品表面，成为空气中尘螨及霉菌孢子的栖身地。这些脏东西会趁机进入呼吸系统，进而引发哮喘、鼻炎等多种疾病。建议夏天应增加清洁的次数，两天打扫一次。

肠胃忌怕冷 夏天是肠道疾病的高发期，专家建议，这个季节少吃太凉的东西，尤其早晨起来时和晚上临睡前，为了及时给“肠胃”保暖，吃凉拌食物时，不妨加点姜或芥末，可以暖胃、杀菌。因此，想要健康度夏，当心以上夏季最怕的6件事情，做好夏季疾病预防。

